



СИЛАБУС

| Базова інформація про дисципліну | |
|--|---|
| Назва дисципліни | Управління витратами |
| Рівень вищої освіти / фахової передвищої освіти | Фахова передвища |
| Галузь знань | 05 Соціальні та поведінкові науки |
| Спеціальність | 051 Економіка |
| Освітня програма | Економіка |
| Семестр | 6 семестр (9 кл), 4 семестр (11 кл) |
| Курс | 3 курс (9 кл), 2 курс (11 кл) |
| Анотація курсу | Дисципліна формує у студентів знання про закономірності формування витрат для мінімізації їх рівня та обґрунтування оптимальних господарських рішень на підприємстві. У результаті вивчення навчальної дисципліни студенти засвоюють теоретичні основи формування витрат на підприємстві, особливості управління витратами, включаючи функції прогнозування, планування, нормування витрат та контролю за місцями їх виникнення; набувають вмінь і навичок складання гнучких кошторисів, оцінки діяльності центрів відповідальності за критерієм витрат, оволодівають методами калькулювання собівартості продукції, цільового формування, структурного аналізу та зниження витрат. |
| Сторінка курсу в MOODLE | http://78.137.2.119:1919/m72/course/view.php?id=681 |
| Мова викладання | Українська |
| Лектор курсу | Викладач I категорії Данилевська Людмила Сергіївна канали комунікації: СДН «Moodle»: повідомлення в чаті E-mail: Danylevska.ls@gmail.com |
| Місце дисципліни в освітній програмі | |
| Освітня програма | <i>Економіка</i> : http://csbc.edu.ua/documents/otdel/moop_e.pdf |
| Перелік загальних компетентностей (ЗК) | Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях |
| Перелік спеціальних компетентностей (СК) | Здатність ідентифікувати інформацію та усвідомлювати проблеми предметної області, базові засади функціонування сучасної економіки. Здатність на основі типової методики і знань, розраховувати економічні і соціально-економічні показники господарюючих суб'єктів. Здатність проводити економічний аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання. Здатність планувати діяльність суб'єктів господарювання в умовах мінливого середовища |

| | |
|--|---|
| | <p>Здатність виконувати завдання, пов'язані з функціонуванням системи управління суб'єктів господарювання.</p> <p>Здатність обґрунтовувати економічні рішення на основі розуміння закономірностей економічних систем і процесів.</p> <p>Здатність самостійно виявляти проблеми і пропонувати шляхи їх вирішення при аналізі конкретних ситуацій економічного характеру.</p> |
| Перелік програмних результатів навчання | <p>Демонструвати навички пошуку, збирання, оброблення та аналізування інформації у професійній діяльності.</p> <p>Застосовувати всебічні спеціалізовані емпіричні та теоретичні знання для вирішення практичних</p> <p>Проявляти ініціативу та підприємливість щодо розвитку підприємства (підрозділу).</p> <p>Володіти економічною термінологією, оперувати категоріями, поняттями предметної області соціально-економічних систем різного рівня</p> <p>Демонструвати вміння розв'язувати типові спеціалізовані задачі в професійній діяльності.</p> <p>Демонструвати вміння аналізувати результати діяльності суб'єктів господарювання для визначення напрямів їх удосконалення.</p> <p>Демонструвати вміння планувати основні економічні показники підприємства (підрозділу) для підвищення ефективності діяльності.</p> <p>Вирішувати професійні завдання з організації діяльності підприємства (підрозділу).</p> <p>Демонструвати вміння розробки та виконання управлінських рішень щодо створення й функціонування підприємств (підрозділів).</p> <p>Демонструвати вміння знаходити оптимальні, обґрунтовані, творчі рішення для розв'язування професійних задач.</p> |
| Опис дисципліни | |
| Структура навантаження на студента | <p>Загальна кількість годин – 120</p> <p>Кількість кредитів – 4</p> <p>Кількість лекційних годин – 28</p> <p>Кількість практичних занять – 28</p> <p>Кількість годин для самостійної роботи студентів – 64</p> <p>Форма підсумкового контролю – екзамен</p> |
| Методи навчання | <p>Вербальний метод; пояснювально-демонстраційний метод; метод проблемного викладання; репродуктивний метод; робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування тощо); метод візуалізації (презентація, метод ілюстрації).</p> |
| Зміст дисципліни | |
| Тема 1. Загальна характеристика витрат, їх класифікація і структура | <p>Поняття та значення витрат. Роль витрат у функціонуванні підприємства. Склад і характеристика витрат. Собівартість продукції. Класифікація витрат за різними ознаками. Постійні і змінні витрати. Прямі і непрямі витрати. Сукупні витрати та витрати на одиницю продукції. Поняття граничних витрат. Структура витрат.</p> |
| Тема 2. Економічна сутність, значення і завдання управління витратами | <p>Суть та актуальність управління витратами. Роль і значення управління витратами. Об'єкти і суб'єкти управління витратами. Місце управління витратами в системі менеджменту підприємства. Функції управління витратами. Принципи і завдання управління</p> |

| | |
|--|---|
| | витратами. |
| Тема 3. Методи управління витратами | Концепція стратегічного управління витратами. Методи цілеспрямованого формування собівартості таргет-костинг та кайдзен-костинг. Технологія управління витратами за результатами на базі концепції бенчмаркінгу. Концепція управління витратами на якість. Технологія управління витратами на основі теорії обмежень. Комплекс методів розрахунку собівартості (позамовний та попроцесний; повного та часткового калькулювання). Технологія управління витратами та результатами на основі моделі «витрати-випуск-прибуток» |
| Тема 4. Формування витрат за місцями і центрами відповідальності | Місця формування витрат і центрів відповідальності. Розроблення кошторисів центрів відповідальності в системі бюджетування. Розподіл витрат допоміжних і обслуговуючих підрозділів. Процес складання кошторису підприємства. |
| Тема 5. Собівартість продукції і калькулювання | Сутність і загальні засади обчислення собівартості окремих виробів. Методи калькулювання собівартості продукції та сфери їх застосування. Розподіл непрямих витрат під час калькулювання. Собівартість готової та реалізованої продукції. Сутність ABC-методу та його роль в удосконаленні калькулювання. |
| Тема 6. Система розподілу витрат при калькулюванні собівартості продукції | Розподіл непрямих витрат під час калькулювання. Розподіл невиробничих витрат. Система обліку і калькулювання за неповними витратами. Особливості формування собівартості готової і реалізованої продукції. |
| Тема 7. Планування, нормування і прогнозування затрат як складові елементи управління витратами | Об'єктивна необхідність планування витрат. Методика планування витрат на виробництво. Розрахунок допустимих затрат. Визначення дійсних затрат. Нормування затрат та їх роль в управлінні витратами. Прогнозування собівартості та методи її обчислення. |
| Тема 8. Облік у системі управління витратами | Значення обліку як елемента контролю за формуванням витрат. Характеристика оперативного, бухгалтерського та статистичного обліку. Облік витрат у структурі фінансового, податкового та управлінського обліку. Методи обліку витрат на підприємстві |
| Тема 9. Контроль витрат і стимулювання економії ресурсів | Види та методи контролю витрат. Функції витрат як засіб оцінювання роботи підрозділів – центрів витрат. Система контролю витрат на основі їх нормування. Внутрішні резерви зниження витрат та стимулювання економії ресурсів. |
| Тема 10. Аналіз системи «витрати-випуск-прибуток» як інструмент обґрунтування виробничо-збутових рішень | Сутність і передумови аналізу системи «витрати-випуск-прибуток». Аналіз рівноваги операційної діяльності. Аналіз за умов невизначеності та безпеки виробництва. Залежність прибутку від операційної активності та структури витрат. |
| Тема 11. Мінімізація витрат на створення і зберігання виробничих запасів | Вплив системи управління запасами на ефективність діяльності підприємства. Визначення оптимального розміру замовлення на підставі розрахунку релевантних витрат. Вплив методів оцінювання запасів під час їх вибуття на витрати підприємства. |
| Тема 12. Аналіз і оцінка ефективності управління витратами виробництва | Система показників, що характеризують ефективність управління витратами виробництва. Витратомісткість продукції. Матеріаломісткість продукції. Рентабельність витрат виробництва. Аналіз і оцінка ефективності управління витратами виробництва за відхиленнями від норм і нормативів. Напрямки підвищення ефективності управління витратами. |

Політика дисципліни

| | |
|---|--|
| Політика відвідування | Регулярне відвідування всіх видів занять, своєчасність виконання самостійної роботи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання зорганізується в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу. |
| Політика щодо дедлайнів та перескладання | Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. |
| Академічна доброчесність | У випадку недотримання політики академічної доброчесності (плагиат, самоплагиат, фабрикація, фальсифікація, списування, обман, хабарництво) передбачено повторне проходження оцінювання. |

Система оцінювання

Поточний контроль здійснюється протягом семестру під час проведення практичних, семінарських та інших видів занять і оцінюється сумою набраних балів (максимальна сума – 100 балів; мінімальна сума, що дозволяє студенту отримати атестацію з предмету – 60 балів); підсумковий/ семестровий контроль, проводиться у формі екзамену, відповідно до графіку навчального процесу.

Підсумкова оцінка за умови іспиту виставляється як загальна сума балів набраних за результатами поточного (70%) та підсумкового контролю.

Накопичування рейтингових балів з навчальної дисципліни

| Види навчальної роботи | Мах кількість балів |
|---|---------------------|
| Виконання завдань на семінарських заняттях (3 завдання) | 15 |
| Експрес-контрольні (3 к.р.) | 15 |
| Модульні контрольні роботи (2 к.р.) | 10 |
| Реферат / презентація | 10 |
| Захист розрахункової роботи | 15 |
| Тестування | 5 |
| Екзамен | 30 |
| Разом | 100 |

Шкала оцінювання

| ECTS | Бали | Зміст |
|-----------|--------|---|
| A | 90-100 | Бездоганна підготовка в широкому контексті |
| B | 80-89 | Повні знання, міцні вміння |
| C | 70-79 | Хороші знання та вміння |
| D | 65-69 | Задовільні знання, стереотипні вміння |
| E | 60-64 | Виконання мінімальних вимог діяльності в стандартних умовах |
| FX | 35-59 | Слабкі знання, відсутність умінь |
| F | 1-34 | Необхідний повторний курс |

Список рекомендованих джерел

1. Артамонова Н.С., Акулюшина М.М. Управління витратами: навчальний посібник. – К.: центр учбової літератури, 2018. – 116 с.
2. Грещак М.Г., Коцюба О.С. Управління витратами: навч.-метод. посібник для самостійного вивчення дисципліни / М.Г. Грещак, О.С. Коцюба – К.: КНЕУ, 2008. - 264 с.
3. Давидович І. Є. Управління витратами: Навчальний посібник. — К.: Центр учбової літератури, 2008. — 320 с.
4. Іванюта П.В., Лугівська О.П. Управління ресурсами і витратами: Навч. посіб. 2-ге вид./ За ред. Іванюти С.М. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 320 с.
5. Рижикова Н.І., Накісько О.В. Управління витратами: навчальний посібник. – Харків: ХНТУСГ, 2013. – 198 с.
6. Тарасенко С.І. Управління витратами: Навч. посіб. - Кам'янське: ДДТУ, 2018. - 304 с.
7. Турило А.М. Управління витратами підприємства: навч.посібник / А.М. Турило. –К.: ЦУЛ, 2008. –120 с.
8. Цимбалюк Л.Г. Формування та управління витратами виробництва: підручник для студентів / Л.Г. Цимбалюк, Н.П. Скригун, Л.І. Антошкіна. – Донецьк: Юго-Восток, 2009. –240 с
9. Чорна М.В., Смірнова П.В., Бугріменко Р.М. Управління витратами : навч. посіб. / М. В. Чорна, П. В. Смірнова, Р. М. Бугріменко, 2017. – 166 с.
10. Blocher, Edward. Cost management: a strategic emphasis / Edward J. Blocher, David E. Stout, Gary Cokins.—5th ed. p. 996. – 2010. URL: <https://book.akij.net/eBooks/2018/March/5aac97792398e/Cost%20Management%20A%20Strategic%20Emphasis,%205th%20Edition-2-997.pdf>