



Кафедра "Комп'ютерної інженерії та  
інформаційних технологій"  
**СИЛАБУС**

<b>Базова інформація про дисципліну</b>	
<b>Назва дисципліни</b>	CE110 / Гнучкі технології управління ІТ проектами / Flexible Technologies in IT Project Management
<b>Рівень вищої освіти / фахової передвищої освіти</b>	Перший (бакалаврський)
<b>Семестр</b>	1 семестр
<b>Кафедра</b>	Комп'ютерної інженерії та інформаційних технологій
<b>Анотація курсу</b>	<p>Метою навчальної дисципліни є вивчення сучасних методів управління проектною діяльністю, методик оцінки ІТ-проектів, планування і управління часом, бюджетом та областю визначення ІТ-проекту.</p> <p>Основними завданнями вивчення дисципліни є вивчення методів оцінки ІТ-проектів і укладання плану розробки програмного продукту, вивчення принципів планування потоків робіт, вивчення методів оцінки ризиків ІТ-проектів, вивчення методів контролю за ходом проекту, вміння використовувати різноманітні програмні засоби управління проектами .</p>
<b>Сторінка курсу в MOODLE</b>	<a href="http://78.137.2.119:2929/course/view.php?id=13">http://78.137.2.119:2929/course/view.php?id=13</a>
<b>Мова викладання</b>	українська
<b>Лектор курсу</b>	<p>Хотунов Владислав Ігорович канали комунікації: СДН «Moodle»: повідомлення в чаті E-mail: khotunov@gmail.com Messenger: <a href="https://www.facebook.com/khotunov.vladyslav">https://www.facebook.com/khotunov.vladyslav</a></p>
<b>Місце дисципліни в освітній програмі</b>	
<b>Освітня програма</b>	<a href="http://csbc.edu.ua/documents/otdel/ce.pdf">http://csbc.edu.ua/documents/otdel/ce.pdf</a>
<b>Перелік загальних компетентностей (ЗК)</b>	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної

	<p>області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>Здатність використовувати інформаційні системи та комунікаційні технології.</p> <p>Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p>
<p><b>Перелік спеціальних компетентностей (СК)</b></p>	<p>Здатність здійснювати обліково-аналітичні процедури із застосуванням спеціалізованих програмних засобів та комп'ютерних технологій. Створювати елементи експертних систем для інтелектуалізації економічних розрахунків, використання програмних продуктів з елементами штучного інтелекту</p> <p>Здатність застосовувати сучасне інформаційне та програмне забезпечення для отримання та обробки даних у сфері ІТ, фінансів, підприємництва. Використовувати фінансові інформаційні системи в поточній діяльності підприємства та в інвестиційному проектуванні, користуватись модулем аналітики ВІ.</p> <p>Здатність здійснювати ефективні комунікації.</p> <p>Здатність досліджувати проблеми функціонування сучасних світових та національних ІТ технологій, тенденцій їх розвитку.</p>
<p><b>Перелік програмних результатів навчання</b></p>	<p>Застосовувати спеціалізовані інформаційні системи і комп'ютерні технології для розв'язання задач з обробки даних у сфері професійної діяльності.</p> <p>Проявляти вміння працювати самостійно і в команді, нести професійну відповідальність за результати роботи, дотримуватися етичних принципів, норм та стандартів професійної етики для досягнення спільної мети.</p> <p>Використовувати сучасні комп'ютерні та телекомунікаційні технології обміну та розповсюдження професійно спрямованої інформації у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.</p>

	<p>Здатність продемонструвати розуміння особливостей ведення ефективних онлайнкомунікацій внутрішніми і зовнішніми стейкхолдерами: співробітниками, клієнтами, трендсеттерами, послідовниками</p> <p>Використовувати цифрові інформаційні та комунікаційні технології, а також програмні продукти, необхідні для практичного застосування.</p>
<b>Опис дисципліни</b>	
<b>Структура навантаження на студента</b>	<p>Загальна кількість годин – 90</p> <p>Кількість кредитів – 3</p> <p>Кількість лекційних годин – 15</p> <p>Кількість практичних занять – 30</p> <p>Кількість годин для самостійної роботи студентів– 45</p> <p>Форма підсумкового контролю – залік</p>
<b>Методи навчання</b>	<p>Розповідь, Пояснення, Бесіда, Інструктаж, Дискусія, Практична робота, Пробні вправи, Творчі вправи, Усні вправи, Практичні вправи</p>
<b>Зміст дисципліни</b>	
<b>Тема 1. Основи управління проектом</b>	<p>Визначення проекту. Його основи та характеристики.</p> <p>Елементи проектної діяльності. Склад та процеси управління проектами. Основні віхи управління проектами, Методика структуризації робіт, Мережеве планування.</p>
<b>Тема 2. Проект та організаційна структура компанії</b>	<p>Критерії успішності проекту. Організація проектної команди. Життєвий цикл проекту. Case-засоби для організаційно-управляючих систем. Загальна характеристика Case-засобів, Класифікація Case-засобів, Технологія впровадження Case-засобів. Визначення потреб у Case-засобах</p>
<b>Тема 3. Сучасні гнучкі методології: аналітичний огляд</b>	<p>Agile методології, Відмінність Agile від Waterfall, Гібридна модель управління проектами, Критерії вибору методології управління проектом. Гнучка методологія Канбан Історія появи методології, Базові принципи, Застосування методології канбан</p>
<b>Тема 4. Управління продуктом</b>	<p>Особливості управління продуктом. Інженерні практики. Забезпечення контролю та якості.</p>

<b>Тема 5.</b> Гнучкі методології: Управління командою. Кращі практики управління командою в SCRAM.	Особливості управління командою в Agile, Практики управління командою в SCRAM.
<b>Тема 6.</b> Управління ризиками проєкту	Основні поняття. Планування управління ризиками. Ідентифікація ризиків. Якісний аналіз ризиків. Кількісний аналіз ризиків. Планування реагування на ризики. Головні ризики програмних проєктів і способи реагування. Управління проєктом, спрямоване на зниження ризиків. Моніторинг і контроль ризиків. Використання інформаційних технологій для керування ризиками.
<b>Тема 7.</b> Управління командою проєкту	Формування і розвиток команди проєкту. Основні характеристики команди проєкту. Принципи і методи формування команди проєкту. Організаційні аспекти формування команди проєкту. Зразковий склад команди і вимоги до менеджерів проєкту. Управління персоналом команди.
<b>Політика дисципліни</b>	
<b>Політика відвідування</b>	Регулярне відвідування всіх видів занять, своєчасність виконання самостійної роботи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання зорганізується в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.
<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку.
<b>Академічна доброчесність</b>	У випадку недотримання політики академічної доброчесності (плагіат, самоплагіат, фабрикація, фальсифікація, списування, обман, хабарництво) передбачено повторне проходження оцінювання.
<b>Система оцінювання</b>	
Поточний контроль здійснюється протягом семестру під час проведення практичних, семінарських та інших видів занять і оцінюється сумою набраних балів (максимальна сума – 100 балів; мінімальна сума, що дозволяє студенту отримати атестацію з предмету – 60 балів); підсумковий/ семестровий контроль, проводиться у формі заліку або іспиту, відповідно до графіку навчального процесу.	

### Накопичування рейтингових балів з навчальної дисципліни

Види навчальної роботи	Мах кількість балів
Практичні роботи (7 тем)	42
Тематичне тестування (7 тестів)	21
Модель проекту	7
Індивідуальні роботи (2 роботи)	30
Разом	100

### Шкала оцінювання

ECTS	Бали	Зміст
<b>A</b>	90-100	Бездоганна підготовка в широкому контексті
<b>B</b>	80-89	Повні знання, міцні вміння
<b>C</b>	70-79	Хороші знання та вміння
<b>D</b>	65-69	Задовільні знання, стереотипні вміння
<b>E</b>	60-64	Виконання мінімальних вимог діяльності в стандартних умовах
<b>FX</b>	35-59	Слабкі знання, відсутність умінь
<b>F</b>	1-34	Необхідний повторний курс

## Список рекомендованих джерел

### Основна:

1. *Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І.* Управління проектами: підручник. –К. : Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
2. *Катренко А.В.* Управління ІТ-проектами. Стандарти, моделі та методи управління проектами - Львів: Новий світ. 2011 - 550 с.
3. *Lester Albert.* Project Planning and Control. Fourth Edition. – Oxford OX2 8DP: Elsevier Butterworth-Heinemann Linacre House, 2009. – 382 p.
4. IEEE Std 610.12-2010, IEEE Standard Glossary of Software Engineering Terminology.
5. IEEE Std 1074-2005, IEEE Standard for Developing Software Life Cycle Processes.
6. *Майк Кон.* Scrum: гнучка розробка ПЗ. – К. : Вільямс, 2017.—С. 576.
7. *Хенрик Книберг.* Scrum и XP:. – С4Media, 2017. – С. 140.
8. *Майк Кон.* Scrum: гнучка розробка ПЗ. – М. : Вільямс, 2011. – С. 576.
9. *Джефф Сазерленд.* Scrum. Революційний метод керування проектами. – Манн, Иванов и Фербер, 2016. – 288 с.